

2009年10月23日

全国産業安全衛生大会 2009inさいたま

運行管理の工夫で安全運転 ～運行時間とその管理～

 岡野運送株式会社
代表取締役会長 岡野元昭

会社概要

社 名 岡野運送株式会社

創 業 昭和13年

従業員数 160名

車 輜 101輜

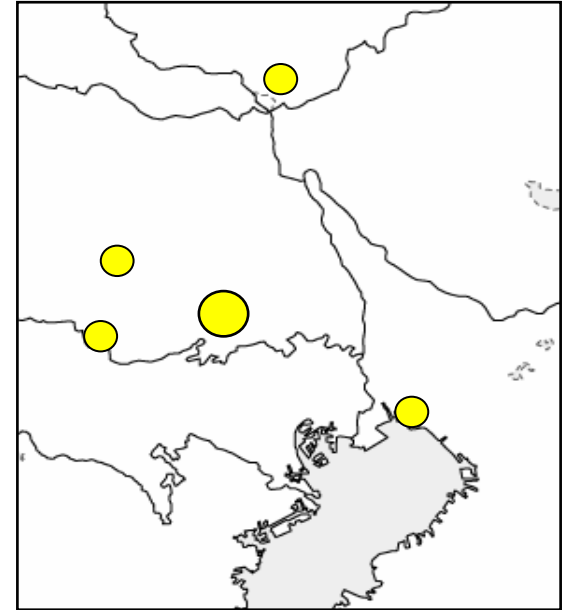
営業拠点 関東5拠点

特 徴 ISO品質及び環境の認証を取得

Gマークの認証を取得

安全マネジメントの導入

食品物流に特化した物流会社



安全管理の手法

- ・ドライバーミーティングによる教育
 - ・デジタコの動態管理システムの活用
 - ・先進安全自動車の導入
 - ・点呼の完全実施
 - ・労務管理による超過勤務の防止
- 等々



労働時間管理の重要性

ドライバーの勤務時間管理による
ムリ・ムダな運行の排除



その結果

安全運行の確立

労働時間管理のポイント

経営者が労働時間に対する売上
時間単価を認識

経営者が労働上限時間

年間 $293 \times 12 \text{ヶ月} = 3156 \text{時間}$

一ヶ月 293時間 を理解

売上げ時間単価とは？

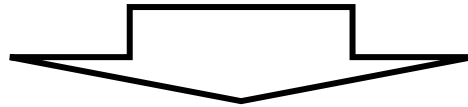
労働時間1時間当たりの売上げ金額

例 運賃30,000円
10時間労働の場合

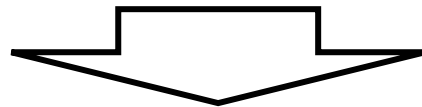
計算式 $30,000\text{円} \div 10\text{時間}$
 $= 3,000\text{円} / \text{時間}$

以前の運行管理と問題点

労働時間の制約無し！
出勤日数は出られるだけ！



超過勤務と配車のかたより



事故の発生！

超過勤務の改善状況

	氏名	改善前		改善後	
		出勤日数	労働時間	出勤日数	労働時間
1	ドライバー A	25	310	24	241
2	ドライバー B	23	280	23	260
3	ドライバー C	23	300	24	265
4	ドライバー D	28	380	23	260
5	ドライバー E	26	270	23	266
6	ドライバー F	23	230	22	270
7	ドライバー G	26	290	24	256
8	ドライバー H	27	330	23	264
9	ドライバー I	20	160	22	268
10	ドライバー J	27	310	23	271
平均					

勤務時間管理表 (上限250時間)

(例) ドライバー Aさん

日付	1日	2日	3日	4日	5日	6日	7日	8日	9日	10日
稼働時間	250:00	240:00	230:00	218:30	205:30	194:45	194:45	184:00	172:30	162:00
拘束時間	10:00	10:00	11:30	13:00	10:45	休み	10:45	11:30	9:45	11:15
日付	11日	12日	13日	14日	15日	16日	17日	18日	19日	20日
稼働時間	151:30	151:30	141:45	131:15	119:45	119:45	106:45	95:15	84:45	71:45
拘束時間	休み	9:45	10:30	11:30	休み	13:00	11:30	10:30	13:00	休み
日付	21日	22日	23日	24日	25日	26日	27日	28日	29日	30日
稼働時間	71:45	71:45	60:15	50:15	38:45	38:45	28:15	18:30	7:00	-2:45
拘束時間	休み	11:30	10:00	11:30	休み	10:30	9:45	11:30	9:45	休み

労務管理の流れ

目標に対する実績の確認

勤務時間管理表による
労務管理の実施

管理者からドライバーへ
目標時間の落とし込み

目標時間の設定

現状の認識



現状の認識

- ・ 拘束時間の厳格な把握
- ・ 無駄な運行経路
- ・ 必要以上に早い出勤
- ・ 待機時間

労務管理の流れ

目標に対する実績の確認

勤務時間管理表による
労務管理の実施

管理者からドライバーへ
目標時間の落とし込み

目標時間の設定

現状の認識



目標時間の設定

- ・ 無理の無い時間設定

労務管理の流れ

目標に対する実績の確認

勤務時間管理表による
労務管理の実施

管理者からドライバーへ
目標時間の落とし込み

目標時間の設定

現状の認識



管理者からドライバーへ 目標時間の落とし込み

- ・ 社員の安全確保のため！
- ・ 労働時間の上限を説明
（ 月間 293時間まで ）
- ・ 遵法精神を育成する

労務管理の流れ

目標に対する実績の確認

勤務時間管理表による
労務管理の実施

管理者からドライバーへ
目標時間の落とし込み

目標時間の設定

現状の認識



勤務時間管理表による 労務管理の実施

- ・ 日々の管理を徹底する
- ・ お互いに残り時間を確認

労務管理の流れ

目標に対する実績の確認

勤務時間管理表による
労務管理の実施

管理者からドライバーへ
目標時間の落とし込み

目標時間の設定

現状の認識

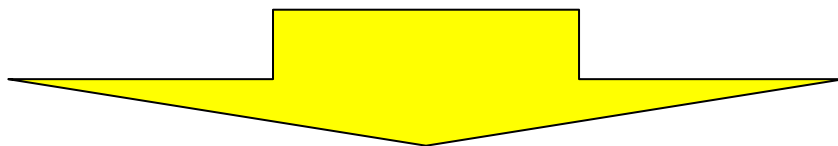


目標に対する実績の確認

- ・ 残り7日の残時間を確認
- ・ ドライバーとの調整

安全運行への近道

ドライバーの勤務時間管理による
ムリ・ムダな運行の排除



安全運行が
すべての業務に優先される！

備えあれば憂いなし

2009年10月23日

全国産業安全衛生大会 2009inさいたま

運行管理の工夫で安全運転 ～運行時間とその管理～

ご静聴ありがとうございました

 岡野運送株式会社
代表取締役会長 岡野元昭